

број:  
датум:

## **ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „МЕДИАНА“ НИШ**



## **ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „МЕДИАНА“ НИШ ЗА 2024. ГОДИНУ**

**Ниш, јун 2025. година**

## САДРЖАЈ

1.	ОПШТИ ПОДАЦИ .....	1
1.1	Статус, правна форма и делатност предузећа .....	1
1.2	Организациона шема.....	1
1.3	Организациона структура .....	2
2.	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. години .....	3
2.1	Реализовани физички обим активности у 2024. години.....	4
2.2	Финансијска анализа пословања на дан 31.12.2024. године .....	8
2.3	Остварени приходи у 2024. години.....	9
2.4	Остварени расходи у 2024. години .....	11
2.5	Анализа ликвидности .....	13
2.6	Кредитна задуженост .....	15
2.7	Резултат пословања у 2024. години .....	15
2.8	Кадровска структура .....	16
2.9	Индикатори мерења ефикасности пословања .....	17
2.10	Реализација плана инвестиционих улагања .....	17
3.	УЛАГАЊА У ЦИЉУ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ .....	18
4.	АКТИВНОСТИ НА УНАПРЕЂЕЊУ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА.....	18
4.1	Спроведене активности на унапређењу процеса пословања .....	18
5.	ЗНАЧАЈНИ ДОГАЂАЈИ У 2024. години .....	19
6.	ПЛАНИРАНИ РАЗВОЈ .....	20
6.1	Мисија и визија .....	20
6.2	Циљеви.....	20
7.	ИНФОРМАЦИЈЕ О ОТКУПУ СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА .....	21
8.	ПОСТОЈАЊЕ ОГРАНАКА.....	21
9.	АКТИВНОСТИ И ИСТРАЖИВАЊА .....	21
9.1	Анализа тржишта.....	21
10.	ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ.....	22
11.	ФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ.....	22
11.1	Ризици у пословању и управљање ризицима.....	22
11.2	Изложеност ценовном ризику, кредитом ризику, ризику ликвидности и новчаног тока, управљање ризицима и оцена њихове ефикасности .....	23
11.2.1	Ценовни ризик .....	23
11.2.2	Кредитни ризик .....	23
11.2.3	Ризик ликвидности и новчаног тока .....	23

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

**Пословно име:** ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „МЕДИАНА“ НИШ

**Скраћени назив:** ЈКП „Медиана“ Ниш

**Правна форма:** Јавно предузеће

**Оснивач:** Град Ниш

**Матични број:** 07319649

**Порески број – ПИБ:** 100334296

**Јединствени број корисника јавних средстава –81706**

**Шифре делатности од општег интереса:** 38.11, 38.21, 38.12, 38.22, 37.00, 81.21, 81.29, 81.22, 81.30, 43.12, 96.09

**Шифре осталих делатности:** 01.30, 01.61, 02.10, 47.79, 38.31, 38.32, 43.11, 45.20, 46.77, 47.76, 49.41, 71.20, 96.01

**Делатности:** 38.11 Сакупљање отпада који није опасан – претежна делатност

**Капитал:** 100% државни

**Адреса седишта:** Мраморска 10, Ниш, Србија

**Електронска адреса:** jkrmediana@jkrmediana.rs

**Web адреса:** www.jkrmediana.rs

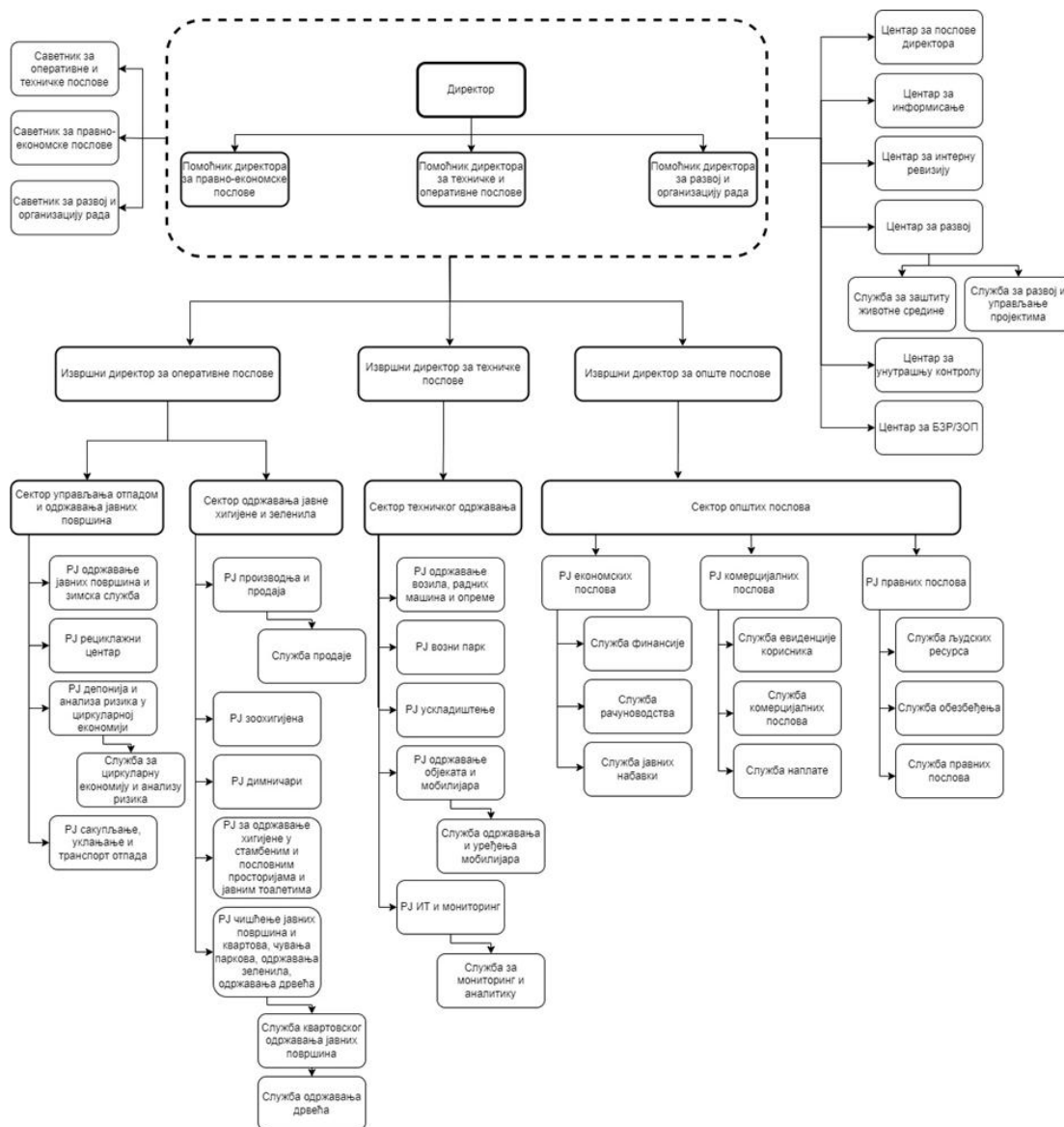
**Телефон:** 018/42-53-990; **Факс:** 018/42-53-990

Јавно комунално предузеће "Медиана" Ниш основано је 28.02.1990. године Одлуком о оснивању Јавно комуналног предузећа "Медиана" Ниш. Након тога су извршене многобројне статусне промене ("Сл. лист града Ниша", бр. 143/2016 - пречишћен текст 3/2017 - испр.и 18/2018). Претежна делатност предузећа, као делатност од општег интереса, је **сакупљање отпада који није опасан (38.11)** у складу са чл.2 Закона о комуналним делатностима ("Сл. Гласник РС", бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018).

### 1.2 Организациона шема

Организациона шема у предузећу саставни је део Правилника о организацији и систематизацији послова Јавног комуналног предузећа „Медиана“ Ниш. бр.44445 од 14.12.2023. године на који је Градско веће дало сагласност Решењем бр.1781-2/2023-03 дана 27.12.2023. године.

У организационој шеми дат је број систематизованих радних места по организационим целинама.



### 1.3 Организациона структура

Организациону структуру предузећа у 2024. години чини:

#### Надзорни одбор Јавно комуналног предузећа “Медиана“ Ниш

- Живота Стојановић, дипл.правник, – председник Надзорног одбора  
број Решења: 06-431/2022-33-3-02 од 31.05.2022. године
- Мирослав Петровић, дипл.економиста – члан Надзорног одбора  
број Решења: 06-431/2022-33-3-02 од 31.05.2022. године
- Јелена Стаменковић Фехервари, дипл.инж.заштите животне средине,

представник запослених – члан Надзорног одбора  
број Решења: 06-431/2022-33-3-02 од 31.05.2022. године

### Менаџмент

- ВД директора – Ирена Стаменковић, број Решења: 06-838/2024-26-02 од 11.10.2024. године,
- Помоћник директора за правно-економске послове – Александар Милосављевић,
- Помоћник директора за оперативне и техничке послове,
- Помоћник директора за организацију рада – Мирослав Ђокић,
- Извршни директор за правно-економске послове – Сања Јефић Бранковић,
- Извршни директор за оперативне послове – Михајло Миљковић и
- Извршни директор за техничке послове – Марко Митић.

Организационе целине чине:

- Сектор управљања отпадом и одржавања јавних површина,
- Сектор одржавања јавне хигијене и зеленила,
- Сектор техничког одржавања,
- Сектор општих послова и
- Центри за подршку рада менаџмента.

Сектор управљања отпадом и одржавања јавних површина и Сектор одржавања јавне хигијене и зеленила су сектори за обављање поверених делатности.

Сектори техничког одржавања и општих послова чине организационе целине за подршку обављања оперативних послова.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

У периоду јануар – децембар 2024. године предузеће је остварило позитиван финансијски резултат, остварена је нето добит у износу од **982.602** динара.

У набавку основних средстава уложено је **569.014.553** динара.

Обавезе према запосленима су редовно измириване. Трошкови бруто зарада, накнада зарада и остала лична давања запосленима износе 1.665.043.075 динара. Просечна исплаћена бруто II зарада износи 115.932 динара, док је просечна исплаћена нето зарада 72.985 динара.

Кредитна задуженост на дан 31.12.2024. године износи 643.750.122 динара.

Остварени проценат наплате са почетним стањем износи 76% и у односу на претходну годину је већи за 2,4%.

Број запослених на дан 31.12.2024. године је 1.105 од тога у сталном радном односу је 956 радника, док је 149 лица на одређено време због повећаног обима посла и замене одсутних запослених.

## 2.1 Реализовани физички обим активности у 2024. години

Реализовани физички обим активности у 2024. години дат је по делатностима у оквиру сектора.

### Сектор управљања отпадом

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Месечно остварење 2024.	индекс	
							6:4	6:5
1	2	3	4	5	6			
1	Сакупљање отпада - физичка лица	бр.зад.	96.481	97.000	97.939	/	102	101
	предузетници	кор.	3.458	3.500	3.444	/	100	98
	Површина	m <sup>2</sup>	76.241.712	76.260.000	77.409.828	6.450.819	102	102
2	Сакупљање отпада - правна лица	бр.зад.	2.121	2.150	2.107	/	99	98
		m <sup>2</sup>	19.844.532	19.800.000	20.168.124	1.680.677	102	102
3	Укупна количина депонованог отпада	m <sup>3</sup>	405.280	420.000	426.804	/	105	102
4	Метални отпад	kg	40.220	45.000	109.806	/	273	244
5	Амбалажни отпад	kg	2.327.299	2.150.000	2.199.345	/	95	102

Физички обим активности Сектора управљања отпадом у делу укупне количине амбалажног отпада бележи пад од 5,5 % у односу на остварење из претходне године, а у односу на план бележи раст од 2,3 %.

У делу металног отпада физички обим бележи раст од 273 % у односу на остварење из претходне године а у односу на план бележи раст од 244 %.

### Сектор одржавања хигијене

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	индекс	
						6:4	6:5
1	2	3	4	5	6		
	<b>ЗИМСКА СЛУЖБА</b>						
1	Дежурство	h	311	1.250	132	42	11
2	Рад	h	20.294	36.150	21.154	104	59
3	Утрошак соли	kg	169.950	1.000.000	408.450	240	41
	<b>ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ</b>						
1	Мануелно чишћење улица	m <sup>2</sup>	150.882.834,44	92.819.865	173.754.381	115	187
2	Мануелно чишћење улица-зимска служба	m <sup>2</sup>	39.486.388.50	39.486.388.50	0	0	0
3	Мануелно прање улица ноћу	m <sup>2</sup>	2.935.269	27.500.000	5.929.591	202	22
4	Мануелно прање улица дању	m <sup>2</sup>	339.430	1.200.000	704.446	208	59
5	Водозахват "Чаир"	h	6.600	6.600	6.600	100	100
6	Улично смеће	m <sup>3</sup>	17.407	12.800	16.825	97	131
7	Машински утовар	m <sup>3</sup>	7.314	6.500	6.553	90	101
8	Пражњење контејнера	ком	6.000	17.592	8.282	138	47
9	Пражњење сандука	ком	1.574	750	5.178	329	690

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	индекс	
						6:4	6:5
1	2	3	4	5	6		
10	Машинско чишћење улица ауточистилицом	m'	26.007.632	45.000.000	24.920.199	96	55
11	Машинско прање улица ауточистилицом	m <sup>2</sup>	18.931.428	9.500.000	63.305.303	334	666
12	Пражњење корпи за отпатке	h	10.860	14.375	13.944	128	97
13	Одржавање хигијене у јавним WC-има	h	33.397,50	33.397,50	33.397,50	100	100
14	Уклањање графита	h	296	550	1.291	436	235
15	Чишћење споменика од јавног значаја	h	1.924	5.418	41	2	1
16	Green чистилица	m	750.000	6.231.431,25	6.231.431,25	831	100
17	Усисивач	m <sup>2</sup>	750.000	6.260.118,75	6.260.118,75	835	100
18	Скидање наленица и плахата	h	1.136	2.160	2.160	190	100
19	Рад радника	h	/	5.000	0	/	/
20	Постављање и уградња подземних контејнера	ком	50	38	62	124	163
21	Рад утоваривача УЛТ са возачем	h	/	858	920	/	107
22	Машински утовар	m <sup>3</sup>	/	1.905	2.105	/	110
23	ПК радник	h	/	4.568	4.825	/	106
24	Пражњење комуналних посуда	ком	/	4.323	/	/	/
25	Дежурство радника у рециклажним двориштима	h	/	6.480	747	/	12
	<b>ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ У СТАМБЕНИМ ЗГРАДАМА</b>		/	/	/	/	
1	Одржавање хигијене у стамбеним зградама	бр. стан	7.494	8.400	/	/	/

Физички обим услуга на одржавању јавне хигијене у Граду Нишу, реализован је у потпуности у складу са Програмом одржавања јавне хигијене на територији Града Ниша за 2024. годину.

Посматрајући појединачну реализацију за 2024. годину по позицијама може се уочити одступање од планираних позиција. Разлог је у томе што су поједине услуге планиране у већем обиму, а реализоване су мањим интензитетом обрнуто, а све зависи од ситуације на терену, климатских услова и реалне потребе.

### Радна јединица Зоохигијена

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023.	План 2024.	Реализација остварења 2024	Индекс	
						5/4	6/4
1	2	3	4	5	6		
1	Ангажовање екипа на хватању паса и мачака луталица и транспорт ухваћених јединки до прихватилишта и повратак на станиште	h	1.976	4.546	4.314	230	218
2	Рад радника на чишћењу прихватилишта и исхрани животиња	h	2.920	7.568	5.976	259	205

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023.	План 2024.	Реализација остварења 2024	Индекс	
1	2	3	4	5	6	5/4	6/4
3	Ангажовање екипе на примопредаји третираних власничких јединки - по заказивању	h	0	0	0	/	/

### Димничарске услуге

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	индекс	
						6:4	6:5
1	2	3	4	5	6		
1	Физичка лица - број димњака	ком	22.975	17.572	8.331	36	47
	број домаћинства	бр.кор.	13.916	21.884	18.873	136	86
2	Димњаци угоститељски објекти (скаре)	бр. усл. бр. кор.	12	15	17	142	113
3	Димњаци и уређаји у кухињама за масовно спремање	бр. усл.	0	0	0	/	/
4	Димњаци и димоводне цеви код индустријских и занатских постројења (топлане, енерг. и котларнице)	бр. кор.	102	165	51	50	31
5	Вентилациони канали у објектима за масовно спремање хране	бр. кор.	0	0	0	/	/

У 2024. години приметан је пад остварења физичког обима димничарских услуга, осим код занатских и индустријских постројења где је у нивоу у односу на остварење у 2023. години.

### Сектор зеленило

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс	
1	2	3	4	5	6	6:4	6:5
1	<b>ПРОГРАМ ОДРЖАВАЊА ЈАВНИХ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА</b>						
	ТРАВЊАЦИ	m <sup>2</sup>	3.092.155	3.103.842	3.103.842	100	100
	УКРАСНО ШИБЉЕ	m <sup>2</sup>	10.316	12.302	12.302	119	100
	РУЖЕ	m <sup>2</sup>	3.820	3.820	3.820	100	100
	ПЕРЕНЕ	m <sup>2</sup>	8.250	11.750	11.750	142	100
	ЦВЕТЕНЕ ПОВРШИНЕ	m <sup>2</sup>	2.527	2.377	2.377	94	100
	ЖИВА ОГРАДА	m'	52.750	52.066	52.066	99	100
	САДНИЦЕ ЛИШЋАРА И ЧЕТИНАРА	kom	20.624	21.513	21.513	104	100
	РАД ПОДИЗНЕ ПЛАТФОРМЕ	h	953	3.822	3.822	401	100
	ХЕМИЈСКО СУЗБИЈАЊЕ КОРОВСКИХ БИЉАКА	m <sup>2</sup>	340.000	340.000	340.000	100	100
	ПОСТАВЉАЊЕ ЗАЛИВНИХ СИСТЕМА	m <sup>2</sup>	10.850	60.000	60.000	553	100
	ТРАКТОР СА ПРИКЉУЧНИМ МАШИНАМА	h	1.134	1.120	1.120	99	100

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс	
						6:4	6:5
1	2	3	4	5	6	6:4	6:5
	МОТОРНА ТЕСТЕРА	h	5.083	5.836	5.836	115	100
	ЛЕЂНА-МОТОРНА КОСАЧИЦА	h	16.933	21.000	21.000	124	100
	ТАМ, ФАП	h	7.915	12.892	12.892	163	100
	ЈСВ	h	419	275	275	66	100
	ДУВАЧ	h	7.160	7.310	7.310	102	100
	УСИСИВАЧ	h	1.008	3.210	3.210	318	100
	ЦИСТЕРНА	h	1.465	1.450	1.450	99	100
	МОТОРНА ПУМПА	h	748	700	700	94	100
	ЗАЛИВНИ СИСТЕМ	m <sup>2</sup>	/	103.883	103.883	/	100
	РАД РЕЗИСТОГРАФА	h	/	1.582	1.582	/	100
	РАД СЕЦКАЛИЦЕ-ДРОБИЛИЦЕ	h	/	1.062	1.062	/	100
	РАД УТОВАРИВАЧА	h	/	530	530	/	100
	РАД ЧИСТИЛИЦЕ	h	/	654	654	/	100
	РАД ЧИСТИЛИЦЕ-МАЊЕ	h	/	404	404	/	100
	РАД САМОХОДНЕ ТРАКТОРСКЕ КОСАЧИЦЕ	h	/	1.742	1.742	/	100
<b>2</b>	<b>ПРОГРАМ ЗАШТИТЕ СПОМЕНИКА ПРИРОДЕ</b>						
	ТРАВЊАЦИ	m <sup>2</sup>	4.080	4.080	4.080	100	100
	РАД ПОДИЗНЕ ПЛАТФОРМЕ	h	6	13	13	217	100
	ПОСТАВЉАЊЕ ТАБЛЕ СА НАТПИСОМ	kom	1	2	2	200	100
	ПОСТАВЉАЊЕ ПОДУПИРАЧА	kom	/	5	5	/	100
	ПРУНЕР – МОТОРНА ТЕСТЕРА	h	26	8	8	31	100
	ПОСТАВЉАЊЕ ОБРУЧА ОКО СТАБЛА	kom	/	/	/	/	/
	ЛЕЂНА	h	16	14	14	88	100
	РАД ТАМ-а	h	9.5	/	/	/	/
<b>3</b>	<b>ПАРК ШУМА и ПАРК ШУМИЦЕ „БУБАЊ“</b>						
	ПОДИЗНА ПЛАТФОРМА	h	/	/	/	/	/
	УКЛАЊАЊЕ САМОНИКЛЕ ВЕГЕТАЦИЈЕ	h	/	/	/	/	/
	ПРУНЕР – МОТОРНА ТЕСТЕРА	h	/	/	/	/	/
	РАД ТАМ-а	h	/	/	/	/	/
<b>4</b>	<b>УРБАНО ПОШУМЉАВАЊЕ</b>						
	УКЛАЊАЊЕ САМОНИКЛЕ ВЕГЕТАЦИЈЕ	m <sup>2</sup>	/	/	4.229	/	/
	ХЕМИЈСКО ТРЕТИРАЊЕ	m <sup>2</sup>	/	/	4.229	/	/
	САДНИЦЕ ЛИШЊАРА И ЧЕТИНАРА	kom	/	/	145	/	/
<b>5</b>	<b>ПАНТЕЛЕЈСКО ГРОБЉЕ</b>						
	УКЛАЊАЊЕ САМОНИКЛЕ ВЕГЕТАЦИЈЕ	m <sup>2</sup>	/	/	/	/	/
<b>6</b>	<b>ПРОДАЈА ДЕНДРО-МАТЕРИЈАЛА, СОБНОГ, СЕЗОНСКОГ ЦВЕЋА И ВРЕЊИЦА ХУМУСНЕ ЗЕМЉЕ</b>						
	Укупно дендро материјал, саксијско , сезонско цвеће и вреџице земље	kom	250.000	250.000	250.000	100	100
<b>7</b>	<b>ПРОДАЈА ДЕКОРАТИВНЕ РОБЕ</b>						
	Саксијско цвеће	kom	12.000	12.000	11.000	92	92
	Резани цвет	kom	32.500	32.500	43.000	132	132

Физички обим услуга за одржавање јавних зелених површина и очувања и унапређења зеленила у функцији заштите животне средине већи је у односу на реализацију из 2023. године.

## Програм одржавања парковског и дечијег мобилијара

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	Индекс	
						6:4	6:5
1	2	3	4	5	6		
1	Замена и фарбање штафни	kom	1.663	2.577	2.323	140	90
2	Фарбање клупа комплетно	kom	573	600	451	79	75
3	Израда клупе са наслоном	kom	16	40	41	256	103
4	Израда клупе без наслона	kom	34	81	74	218	91
5	Поправка и монтажа корпи за отпатке	kom	281	400	510	181	128
6	Постављање клупа типа "Modelar"	kom	40	20	21	53	105
7	Израда металног роштиља носача штафни клупа	kom	0	23	25	/	109
8	Корпа за псећи измет	kom	3	/	/	/	/
9	Ограда	m	98	/	/	/	/
10	Ливена парковска клупа са наслоном	kom	29	/	28	97	/
11	Клупа	kom	2	/	/		/
12	Канта за отпатке са пепељаром	kom	25	/	18	72	/
13	Барикадни стуб са кованим ланцима	kom	12	/	/	/	/
14	Инфо табла	kom	0	/	6	/	/
15	Израда металних канти	kom	/	150	150	/	100
16	Израда подлоге за нове деч. мобилијаре		/	2	5	/	250

Одржавање парковског и дечијег мобилијара у 2024. години је у већем обиму у односу на претходну годину из разлога обнове неколико градских паркова и опремања новог парка код Тврђаве.

### 2.2 Финансијска анализа пословања на дан 31.12.2024. године

Обављањем поверених делатности од општег интереса, Предузеће се финансира из сопствених средстава.

У пословној 2024. години Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш остварило је приход у износу од 2.610.607.608 динара, што значи да је план остварен 99%, док је приход у односу на остварење из претходне године већи за 13%.

Остварење прихода у 2024. години Сектора управљања отпадом је 104% у односу на план, док у односу на остварење у 2023. години бележи раст од 11% из разлога повећања стамбених и пословних јединица у Граду.

Приход Сектора одржавања хигијене је већи за 33% у односу на остварење из претходне године због већег обима планираног програма за 2024. годину. У односу на план 2024. остварење је 97%.

Приход сектора Зеленило је већи за 29% у односу на остварење из 2023. године због повећања програма зеленила и урбаних мобилијара Одлуком о буџету Града Ниша. У односу на план остварење је 99%.

Предузеће је у 2024. години остварило расход у износу од 2.580.984.487 динара, што је у односу на остварење из 2023. године веће за 13%.

Повећани су трошкови набавке горива због повећања цена горива на тржишту.

Како би се већ дотрајали пословни инвентар заменио новим, увећани су и трошкови набавке пословног инвентара.

Трошкови зарада и накнада зарада, мањи су у односу на план из разлога мањег пријема радника у 2024. години од планираног.

### 2.3 Остварени приходи у 2024. години

Приходи по изворима финансирања дати су у следећим табелама:

- У табели бр.1 дат је приказ прихода по секторима,
- У табели бр.2 дат је приказ прихода по контима.

#### Извори прихода по секторима

Табела бр.1

О П И С	ОСТВАРЕНО јануар- децембар 2023.	% Учешћа	ПЛАН 2024.	% Учешћа	ОСТВАРЕНО јануар- децембар 2024.	% Учешћа	инд.	инд.
							6:2	6:4
1	2	3	4	5	6	7		
<b>СЕКТОР УПРАВЉАЊА ОТПАДОМ</b>								
Стамбени простор и предузетници	807.951.722	59,41	865.003.004	59,51	857.593.285	58,98	106	99
Приход од услуга одлагања ком.отп.(стамбени простор)	81.655.688	6,00	83.000.000	5,73	82.672.303	5,69	101	100
Пословни простор	380.499.254	27,98	404.570.000	27,83	408.939.041	28,12	107	101
Приход од услуга одлагања ком.отп. (пословни простор)	21.146.014	1,55	22.000.000	1,51	21.204.205	1,46	100	96
Ванредне и остале услуге	47.168.613	3,47	50.600.000	3,48	52.050.678	3,58	110	103
Услуге депоније	11.096.081	0,82	12.500.000	0,86	12.389.508	0,85	112	99
Приход сектора секундар.сировине	10.485.579	0,77	15.900.000	1,09	19.308.687	1,33	184	121
<b>ПРИХОД СЕКТОРА УПРАВЉАЊА ОТПАДОМ</b>	<b>1.360.002.951</b>	<b>59,10</b>	<b>1.453.573.004</b>	<b>55,32</b>	<b>1.454.157.707</b>	<b>55,70</b>	107	100
<b>СЕКТОР ОДРЖАВАЊА ХИГИЈЕНЕ</b>								
Одржавање стамбених зграда	21.659.676	4,59	23.500.000	3,63	22.718.125	3,64	105	97
Одржавање јавне хигијене и зимске службе	423.638.965	89,69	564.811.531	87,21	554.240.176	88,92	131	98
ЗОО хигијеничарска служба	19.201.841	4,07	41.427.576	6,40	29.898.621	4,80	156	72

О П И С	ОСТВАРЕНО јануар- децембар 2023.	% Учешћа	ПЛАН 2024.	% Учешћа	ОСТВАРЕНО јануар- децембар 2024.	% Учешћа	инд.	инд.
							6:2	6:4
1	2	3	4	5	6	7		
Санација дивљих депонија	2.727.261	0,58	6.666.666	1,03	6.848.365	1,1	251	103
Превенција нелегалног одлагања отпада и уклањање - КЛЕР	5.113.623	1,08	6.673.724	1,03	6.673.724	1,07	131	100
Превенција нелегалног одлагања отпада и уклањање -УПРАВА			4.550.000	0,70	2.942.313	0,47		65
<b>ПРИХОД СЕКТОРА ОДРЖАВАЊА ХИГИЈЕНЕ</b>	<b>472.341.366</b>	<b>20,53</b>	<b>647.629.497</b>	<b>24,65</b>	<b>623.321.324</b>	<b>23,88</b>	132	96
<b>СЕКТОР ЗЕЛЕНИЛО</b>								
Одржавање јавних зелених површина	229.614.266	73,77	320.722.726	79,51	323.340.900	79,83	141	100
Продаја цвећа	44.009.332	14,14	38.500.000	9,54	35.647.663	8,8	81	93
Приход одржавања зелених површина			2.700.000	0,67	4.821.442	1,19	/	179
Урбани мобилијари	35.979.546	11,56	41.196.669	10,21	37.943.787	9,37	105	92
Ванредне услуге мобилијара	348.632	0,11	250.000	0,06	498.825	0,12	143	200
Одржавање зашт.стабала и споменика	152.911	0,05	/	/	/	/	/	/
Уређење школских дворишта								
Пројекат шумљавања	1.134.132	0,36			2.794.648	0,69	246	/
<b>ПРИХОД СЕКТОРА ЗЕЛЕНИЛО</b>	<b>311.238.819</b>	<b>13,52</b>	<b>403.369.395</b>	<b>15,35</b>	<b>405.047.265</b>	<b>15,52</b>	130	100
<b>ТЕХНИЧКИ СЕКТОР</b>								
Димничарске услуге	22.816.512	79,58	23.200.000	77,31	23.008.317	73,87	101	99
Приходи од услуга осигурања	2.468.409	8,61	2.500.000	8,33	2.221.865	7,13	90	89
Остале услуге - одржавање	35.110	0,12	10.000	0,03	3.839	0,01	11	38
Приходи од сопствене производње	1.533.254	5,35	3.500.000	11,66	5.082.902	16,32	332	145
Издавање услова за израду документације	1.819.000	6,34	800.000	2,67	829.000	2,66	46	104
<b>ПРИХОД ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА</b>	<b>28.672.285</b>	<b>1,25</b>	<b>30.010.000</b>	<b>1,14</b>	<b>31.145.923</b>	<b>1,19</b>	109	104
<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>								
Приходи од камата и остали финансијски приходи	24.809.016	19,23	26.000.000	27,92	29.442.271	30,37	119	113
Повећање вредности залиха недовршене производње и готових производа	135.433	0,10	/	/	65.447	0,07	48	/
Смањење вредности залиха готових производа	-323.880	-0,25	/		248.005	0,26	-77	/
Донације	3.782.337	2,93	1.900.000	2,04	1.781.819	1,84	47	94
Приход по Гранту			19.219.873	20,64	19.219.873	19,83	/	100
Остали приходи	100.638.431	77,99	46.000.000	49,40	46.177.974	47,64	46	100
<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>129.041.337</b>	<b>5,61</b>	<b>93.119.873</b>	<b>3,54</b>	<b>96.935.389</b>	<b>3,71</b>	75	104
<b>УКУПНО: ПРИХОДИ</b>	<b>2.301.296.758</b>	<b>100</b>	<b>2.627.701.769</b>	<b>100</b>	<b>2.610.607.608</b>	<b>100</b>	113	99

## Приходи по контима

Табела бр.2

Ред. бр.	конто позиција	ПОЗИЦИЈА	ОСТВАРЕНО јануар- децембар 2023.	ПЛАН 2024	ОСТВАРЕНО јануар- децембар 2024.	индекс	индекс
						6:4	6:5
1	2	3	4	5	6		
1	604	Приход од продаје трговачке робе	79.338.951	78.732.223	88.339.293	111	112
2	614	Приход од продаје производа и вршења услуга	2.085.874.292	2.449.849.673	2.417.804.685	116	99
3	621	Приход од активирања сопствених учинака производње и услуге осигурања	4.041.869	6.000.000	7.338.829	182	122
4	630	Повећање вредности залиха недовршене производње	135.433	/	65.447	48	/
5	631	Смањење вредности залиха готових производа	-323.880	/	-248.005	77	/
6	640	Субвенције за одржавање објеката и инфраструктуре	/	/	/	/	/
7	641	Остали приходи (донације)	3.782.337	1.900.000	1.781.819	47	94
8	649	Приход по Гранту			21.001.692		
9	662	Финансијски приходи - камате	24.672.945	26.000.000	28.961.870	117	111
11	663	Финансијски приходи - курсне разлике	136.071	/	480.401	353	/
12	670	Добици по основу продаје	2	/	276.553	13827	/
13	674	Приходи од вишкова по попису	11.194	/	574	5	/
14	675	Приходи од наплаћ.отпис.потраж.	23.548	/	500	2	/
15	678	Укидање дугорочних резервисања отписа	23.218.522	/	2.534.681	11	/
16	679	Остали непоменути приходи	7.586.336	8.000.000	9.722.556	128	121
17	684	Приходи од усклађивања вредности залиха	308.036		424.065	138	/
18	685	Приходи од исправке вредности и усклађивања вредности	72.472.020	38.000.000	33.904.468	47	89
19	691	Остали приходи -из ранијих година	19.082	/	15.194	80	/
		<b>УКУПНО: ПРИХОДИ</b>	<b>2.301.296.758</b>	<b>2.627.701.769</b>	<b>2.610.622.803</b>	<b>113</b>	<b>99</b>

### 2.4 Остварени расходи у 2024. години

Укупни расходи у 2024. години остварени су у износу од 2.581.197.249 динара, у односу на остварене расходе из претходне године већи су за 12,6 %.

Пословни расходи чине највеће учешће у укупним трошковима и то 94 %, финансијски расходи 1,27 %, а остали расходи 4,68 %. Остали расходи остварени су у износу од 120.850.231 динара и највећи део њих се односи на трошкове за исплату накнада штета (уједи паса луталица).

Трошкови амортизације остварени су 106,5 % у односу на план, док су у односу на претходну годину мањи за 15,78 % из разлога набавке нових комуналних возила у 2024. години.

Анализа трошкова приказана је у табели бр.4

## Приказ трошкова

Табела бр.4

Ред. бр.	Кonto	О п и с	ОСТВАРЕНО 2023.	ПЛАН 2024.	ОСТВАРЕНО 2024.	инд.	инд.
						6:4	6:5
1	2	3	4	5	6		
1	501	Набавна вредност трговачке робе	84.299.338	69.670.897	82.528.152	98	118
2	511	Трошкови материјала за израду	34.440.405	53.703.106	50.761.106	147	95
3	512	Трошкови канцеларијског материјала и пројекта	2.915.027	2.499.566	3.047.892	105	122
4	513	Трошкови ел.енергије и горива	121.773.866	139.260.000	143.132.024	118	103
5	514	Трошкови резервних делова	46.519.834	54.082.844	50.665.394	109	94
6	515	Трошкови инвентара и ХТЗ опреме	45.770.677	44.302.339	48.548.909	106	110
7	520	БРУТО ЗАРАДА 1	1.128.087.074	1.345.620.824	1.322.859.416	117	98
8	521	Доприноси на зараде на терет послодавца	172.355.198	204.854.484	201.886.466	117	99
9	522	Трошкови надокнаде уговора о делу	/	/	216.049	/	/
10	525	Трошкови уговора о делу	171.032	291.418	472.564	276	162
11	526	Накнада чланова Надзорног одбора	1.481.482	1.482.000	1.481.482	100	100
12	529	Свега лични расходи и накнаде	142.706.320	149.915.174	138.127.217	97	92
13	531	Трошкови ПТТ и ост.ком.везе	5.913.250	8.753.028	7.325.143	124	84
14	532	Услуге одржавања возила и објеката	16.662.717	24.817.609	28.066.918	168	113
15	533	Трошкови закупнина	2.704.181	2.383.439	2.828.485	105	119
16	534	Трошкови сајма	29.000	30.916	30.917	107	100
17	535 01	Пословно-техничка сарадња рекламе и пропаганде	6.597.710	3.992.018	5.720.615	87	143
18	539	Трошкови осталих услуга	75.293.467	75.538.717	74.170.727	99	98
19	540	Трошкови амортизације	126.500.935	100.000.000	106.540.753	84	107
20	542	Трошкови резервисања за природна богатства		18.290.000	9.145.000	/	50
21	545	Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	22.005.995	43.870.974	35.967.871	163	82
22	549	Укалкулисани судски спорови	22.480.403	27.000.000	9.453.378	42	35
23	550	Свега остали трошкови	33.160.957	54.394.871	55.069.785	166	101
24	551	Трошкови репрезентације	2.284.571	1.659.000	2.310.083	101	139
25	552	Трошкови премије осигурања	15.872.879	18.000.000	18.177.089	115	101
26	553	Трошкови платног промета (банкарске услуге)	3.655.258	3.000.000	3.460.073	95	115
27	554	Трошкови доприноса (коморе)	815.672	800.000	875.607	107	109
28	555	Трошкови пореза	4.099.392	4.500.000	4.338.307	106	96
29	556	Трошкови доприноса-дуално образовање	9.064	13.468	23.431	259	174
30	559	Нематеријални трошкови	23.035.850	20.500.000	20.204.340	88	99
31	562	Финансијски расходи од камата	18.181.725	30.000.000	32.648.100	180	109
32	563	Негативне курсне разлике	54.226	58.430	248.530	458	425
33	570	Смањење вредности основних средстава	2.209.584	/	7.853.254	355	/
34	574	Мањак по поп.основ.средст.	84.108	765	86.312	103	11283
35	576	Расходи по основу директног отписа	9.086.819	689.800	900.807	10	131

Ред. бр.	Конто	О п и с	ОСТВАРЕНО 2023.	ПЛАН 2024.	ОСТВАРЕНО 2024.	инд.	инд.
						6:4	6:5
1	2	3	4	5	6		
36	577	Расходи материјала и робе	3.224.092	2.500.000	3.671.834	114	147
37	579	Остали расходи	68.885.416	95.000.000	98.664.749	143	104
38	582	Обезвређење некретнина, постројења	3.800.842			/	/
39	585	Обезвређење вредности неплаћених потраживања	43.637.241	1.702.000	9.475.707	22	557
40	591	Расходи из ранијих година	1.585.059	500.000	212.762	13	43
<b>С В Е Г А :</b>			<b>2.292.320.666</b>	<b>2.603.677.687</b>	<b>2.581.197.249</b>	<b>113</b>	<b>99</b>

## 2.5 Анализа ликвидности

Приказ укупних потраживања са стањем на дан 31.12.2024. године дат је у следећој табели.

Укупна ненаплаћена потраживања на дан 31.12.2024. године износе 861.615.066,53 динара. У табели су приказана укупна потраживања, њихова структура као и степен наплате.

Корисници јавних средстава, директни и индиректни корисници буџета као и јавна предузећа, дугују 233.729.283,47 динара, што је за 8,07 % више у односу на 2023. годину. Ова потраживања су недоспела.

Привредни субјекти дугују 132.714.513,17 динара од чега је утужено 18.627.163,74 динара, дуговање субјеката у поступцима ликвидације, реструктурирања, стечаја и реорганизације износи 70.629.650,49 динара. Редовна потраживања од привредних субјеката износе 43.457.698,94 динара и у највећој мери су недоспела. Укупна потраживања од привредних субјеката су већа за 3,88 % у односу на претходну годину.

Физичка лица дугују 495.171.269,89 динара. Од укупних потраживања утужено је 217.458.728,57 динара и уговорено је за отплату у 2024. години 13.114.720,92 динара. У односу на 2023. годину дуговање физичких лица је веће за 3,7 %.

АНАЛИТИЧКИ ПРИКАЗ СТАЊА ПОТРАЖИВАЊА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ									
Табела 1									
Опис	Почетно стање	Процент наплате 2023	Фактурирано I-XII - 2024	Кумулативни промет реализације		Прекићкење I-XII 2024	Стање потраживања на дан 31.12.2024	Индекс %	Индекс %
				Укупна потраживања	Наплаћена потраживања 01.01-31.12.2024				
1	2	3	4	5(3+4)	6	7	8(5-6 +/- 7)	6/5	6/4
<b>I КОРИСНИЦИ ЈАВНИХ СРЕДСТАВА</b>									
1. Буџет	172,130,599.74		1,076,531,804.05	1,248,662,403.79	1,065,648,039.33		183,014,364.46	85.34	98.99
2. Потраживање од осталих корисника јавних средстава	45,019,364.15		249,076,658.78	294,096,022.93	243,381,103.92		50,714,919.01	82.76	97.71
<b>СВЕГА ( I )</b>	<b>217,149,963.89</b>		<b>1,325,608,462.83</b>	<b>1,542,758,426.72</b>	<b>1,309,029,143.25</b>		<b>233,729,283.47</b>	<b>84.85</b>	<b>98.75</b>
<b>II ПРИВРЕДНИ СУБЈЕКТИ</b>									
1. Редовно потраживање	36,132,713.48		320,022,603.95	356,155,317.43	311,591,511.90		43,457,698.94	87.49	97.37
2. Утужено потраживање	19,126,719.34		3,387,230.09	22,513,949.43	3,886,785.69		18,627,163.74	17.26	114.75
3. Брисани из АПР-а	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3.1. Директни отпис	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
4. У поступку ликвидације	513,848.89		47,854.44	561,703.33	31,050.83		530,652.50	5.53	64.89
6. У поступку стечаја	70,326,038.53		185,311.85	70,511,350.38	1,257,535.51		69,253,814.87	1.78	678.61
7. У поступку реорганизације	879,016.59		0.00	879,016.59	33,833.47		845,183.12	3.85	
<b>СВЕГА ( II )</b>	<b>126,978,336.83</b>		<b>323,643,000.33</b>	<b>450,621,337.16</b>	<b>316,800,717.40</b>	<b>0.00</b>	<b>132,714,513.17</b>	<b>70.30</b>	<b>97.89</b>
<b>III ФИЗИЧКА ЛИЦА</b>									
			<b>Фактурирано</b>	<b>Наплаћена пот.</b>					
1. Одвоз смећа- редовне услуге	191,530,778.00		894,034,317.00	1,085,565,095.00	864,620,377.00	0.00	220,944,718.00	79.65	96.71
2. Одвоз смећа- социјала	26,865,103.72		12,284,044.00	39,149,147.72	24,251,499.32	0.00	14,897,648.40	61.95	197.42
3. Одвоз смећа - утужена потр.	184,909,135.00		29,370,219.00	214,279,354.00	29,532,086.00	0.00	185,002,647.57	13.78	100.55
4. Одржавање стам. зграда	5,023,924.00		22,115,332.00	27,139,256.00	22,259,237.00	0.00	4,880,019.00	82.02	100.65
5. Одржавање стам. зграда-утужена потр.	5,621,863.00		939,798.00	6,561,661.00	704,111.00	0.00	5,857,550.00	10.73	74.92
6. Одлагање ком. отпада	20,056,856.00		87,393,648.00	107,450,504.00	87,475,166.00	0.00	19,975,338.00	81.41	100.09
7. Одлагање ком. отпада-утужено пот.	12,019,907.00		2,843,901.00	14,863,808.00	2,642,842.00	0.00	12,220,966.00	17.78	92.93
8. Диничарске услуге - редовна потр.	7,647,930.00		24,468,207.00	32,116,137.00	24,216,040.00	0.00	7,900,097.00	75.40	98.97
9. Диничарске услуге - утужена потр.	10,430,865.00		1,144,559.00	11,575,424.00	1,197,859.00	0.00	10,377,565.00	10.35	104.66
10. Потраживања по уговору и социјала	13,419,777.54		14,790,822.72	28,210,600.26	15,095,879.34	0.00	13,114,720.92	53.51	102.06
<b>СВЕГА ( III )</b>	<b>477,526,139.26</b>	<b>51.08</b>	<b>1,089,384,847.72</b>	<b>1,566,910,986.98</b>	<b>1,071,995,096.66</b>	<b>0.00</b>	<b>495,171,269.89</b>	<b>68.41</b>	<b>98.40</b>
<b>УКУПНО ( I+II+III )</b>	<b>821,654,439.98</b>	<b>54.34</b>	<b>2,738,636,310.88</b>	<b>3,560,290,750.86</b>	<b>2,697,824,957.31</b>	<b>0.00</b>	<b>861,615,066.53</b>	<b>75.78</b>	<b>98.51</b>

## 2.6 Кредитна задуженост

Стање кредита на дан 31.12.2024. године

Р. бр.	О П И С	2022. година	2023. година	2024. година
1	2	3	4	5
1.	Краткорочни кредити	143.333.333	/	103.333.333
2.	Дугорочни кредити	112.715.543	421.461.106	540.416.789
	<b>УКУПНО</b>	256.048.876	421.461.106	643.750.122

## 2.7 Резултат пословања у 2024. години

Исказани финансијски резултат по годишњем рачуну показује да је Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш у 2024. години остварило нето добитак у износу од 982.602 динара. Остварена бруто добит износи 29.425.553 динара и резултат је усаглашавања цена услуга са трошковима пословања као и наплате потраживања из претходних година.

у 000 динара

О П И С	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	индекс	
				4:2	4:3
1.	2.	3.	4.		
<b>I - ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ</b>					
Пословни приходи	2.173.157	2.536.482	2.534.726	116	100
Пословни расходи	2.145.442	2.437.227	2.427.435	113	100
Пословна добит	27.715	63.225	107.291	318	139
Пословни губитак	/	/	/	/	/
<b>II - ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ</b>					
Финансијски приходи	24.809	45.220	29.442	196	108
Финансијски расходи	18.236	30.058	32.897	180	109
Добитак из финансирања	6.573	15.162	/	240	104
Губитак из финансирања	/	/	3.455	/	/
<b>III - ОСТАЛИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ</b>					
Остали приходи	103.331	8.000	46.440	45	581
Остали расходи	128.642	98.191	120.865	94	123
Остали губитак	25.311	90.191	/	/	/
Остали добитак	/	/	/	/	/
<b>Укупан приход</b>	<b>2.301.297</b>	<b>2.589.702</b>	<b>2.610.608</b>	<b>113</b>	<b>101</b>
<b>Укупан расход</b>	<b>2.292.320</b>	<b>2.603.178</b>	<b>2.581.197</b>	<b>113</b>	<b>99</b>
<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>8.977</b>	<b>24.024</b>	<b>29.442</b>	<b>328</b>	<b>122</b>

О П И С	Остварено 2023.	План 2024.	Остварено 2024.	индекс	
				4:2	4:3
1.	2.	3.	4.		
ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	/	/	/	/	/
ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	2.461	/	3.762	153	
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	5.511	/	/	/	/
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА	/	/	/	/	
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>1.005</b>	<b>24.024</b>	<b>983</b>	<b>98</b>	<b>4</b>

## 2.8 Кадровска структура

Број запослених на дан 31.12.2024. године је 1105 од тога је у сталном радном односу 956 радника, а на одређено време због повећаног обима посла и замене одсутних радника је 149 лица. Укупан број запослених је већи у односу на претходну годину.

У наредној табели дат је приказ запослених по квалификацијама са стањем на дан 31.12.2024. године.

### ПРЕГЛЕД РАДНЕ СНАГЕ ПО КВАЛИФИКАЦИЈАМА СА СТАЊЕМ НА ДАН 31.12.2024. године

Редни број	Квалификациона структура	Стање 31.12.2023.	План 2024.год.	Стање 31.12.2024.	Индекс	
					5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
1.	НК	444	530	525	118	99
2.	ПК	0	0	0	/	/
3.	КВ	81	81	166	205	205
/4.	ССС	372	393	268	72	68
5.	ВКВ	0	0	0	/	/
6.	ВШС	60	62	67	112	108
7.	ВСС	82	84	79	96	94
	<b>УКУПНО:</b>	<b>1.039</b>	<b>1.150</b>	<b>1.105</b>	<b>106</b>	<b>96</b>

## 2.9 Индикатори мерења ефикасности пословања

Приказ индикатора пословања

Ред. бр.	Назив индикатора	Реализација 2023.	Реализација 2024.	Утицај на пословање
1	2	3	4	5
1	Радио ликвидности	1,67	1,4	Позитиван утицај на пословање. Сваки динар краткорочних обавеза покривен је са 1,40 динара обртних средстава.
2	Економичност	1,01	1,036	Позитиван утицај на пословање. Дошло је до повећања коефицијента економичности, тј. остварених пословних прихода из пословних активности на једну новчану јединицу расхода из пословних активности.
3	Продуктивност	1.950.402	2.276.476	Позитиван утицај на пословање. Дошло је до повећања пословних прихода из пословних активности по запосленом.
4	Задуженост	0,93	1,27	Дошло је до повећања финансијског задуживања по основу инвестиционих кредита.
5	Постројења и опрема	801.813.000	1.035.840.000	Негативан утицај на пословање. Бржи раст амортизације у односу на набавку нове опреме.
6	Пословни резултат	27.715.000	88.071	Позитиван утицај. Смањен је износ пословних расхода у односу на остварене приходе из пословних активности.

## 2.10 Реализација плана инвестиционих улагања

Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш у 2024. години за инвестициона улагања у депонију и улагања у опрему за обављање комуналних делатности и осталу опрему издвојила је 277.774.836 динара. Реализована улагања резултат су испоруке опреме у 2024. години.

Р.бр.	О П И С	Остварено 2023.	Остварено 2024.	Индекс 4:3
1	2	3	4	
1.	Грађевински објекти	5.104.631	2.899.882	57
2.	Опрема за обављање комуналне делатности	27.720.808	3.710.236	13
3.	Остала опрема - рачунарска опрема	1.002.600	541.500	54
4.	Улагања у депонију	15.229.700	6.049.000	40
5.	Остала опрема	259.012.980	268.015.600	103
	<b>УКУПНО:</b>	<b>308.070.719</b>	<b>281.216.218</b>	<b>91</b>

### 3. УЛАГАЊА У ЦИЉУ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Поред обављања редовних делатности у циљу заштите животне средине, извршена су улагања у набавку опреме – улагање у сонде за подземне контејнере од 3m<sup>3</sup>.

### 4. АКТИВНОСТИ НА УНАПРЕЂЕЊУ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

#### 4.1 Спроведене активности на унапређењу процеса пословања

Предузеће је током 2024. године наставило са активностима које се спроводе ради унапређења процеса пословања.

У 2024. години набављена су мала теретна возила за превоз неопходне опреме за вршење делатности у оперативним секторима. Имајући у виду честе хитне интервенције, додатно су повећала ниво ефикасности комуналних радника а све у циљу правовремене услуге на површинама јавне намене.

Набављена је и комунална опрема за обављање делатности сакупљања и транспорта отпада, одржавања зелених површина и јавне хигијене. Наведеном набавком опреме створени су услови за смањење трошкова везаних за употребу и одржавање постојећег возног парка.

Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш је у 2024. години активно учествовало на сајамским манифестацијама комуналне опреме и зеленила.

## 5. ЗНАЧАЈНИ ДОГАЂАЈИ У 2024. години

У току 2024. године, Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш је имало велики број предузетих мера и активности, значајних пројеката, који у великој мери доприносе успешном пословању и квалитетном обављању поверених делатности предузећа.

- Како је Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш у току 2023. године интензивно радило на припреми реинжењеринга свих процеса у предузећу, са циљем ефикаснијег коришћења ресурса, смањења трошкова пословања и веће продуктивности запослених, до саме имплементације целокупног процеса реинжењеринга долази у првом кварталу 2024. године.
- Од почетка 2024. године, Сектор Зеленило и сектор Јавна хигијена функционишу заједно кроз квартове. Град је подељен на три зоне. Прва зона је плава, друга жута и трећа је црвена. Плава зона подељена је на 5 рејона- квартова, жута зона је подељена на 13 рејона-квартова и црвена је подељена на 8 рејона- квартова. Све ово са циљем уређења и оних делова града који до сада нису били одржавани. Радна јединица „Чишћење јавних површина и квартова, чување паркова, одржавање зеленила и одржавање дрвећа“ ради према Програму уређења и одржавања јавних зелених површина за 2024. годину, а то је одржавање јавних зелених површина у Нишу (градских паркова, уличних дрвореда, травњака, уличних скверова, културно- историјских споменика, меморијалних споменика и међублоковског зеленила).
- Возни парк Јавно комуналног предузећа „Медиана“ Ниш у 2024. години, увећан је набавком нових возила, опреме и радних машина чиме је знатно олакшано свакодневно обављање поверених послова као и ниво чистоће и хигијене на територији Града Ниша. Подела града на зоне и квартове изискивала је и набавку 32 комада електричних превозних средстава.
- Са циљем спречавања настајања дивљих депонија, али и спровођења организованог разврставања отпада, отворено је још једно, треће по реду, рециклажно двориште које се налази у улици Ивана Милутиновића, на Сточном тргу. Прошлогодишња пракса је показала да рециклажна дворишта дају изузетне резултате у спречавању стварања дивљих депонија, али и јачању свести грађана о значају одлагања, сортирања и разврставања отпада.
- Током 2024. године спровођени су пројекти који промовишу прикупљање амбалажног отпада и рециклажу. Вођена је кампања са циљем промовисања рециклаже у склопу сајма „ECOLOGIC EXPO 2024“, где је Јавно комуналног предузећа „Медиана“ Ниш организовало радионицу за децу *“Хајде се одважи, учествуј у рециклажи”* у жељи да едукују најмлађе чланове заједнице о важности рециклаже и прошире свест о значају очувања здраве животне средине као једног од основних циљева одрживог развоја.

## 6. ПЛАНИРАНИ РАЗВОЈ

Планирани развој предузећа ослања се на стратешка акта Града Ниша који дефинишу дугорочни правац развоја комуналних услуга града, а у циљу подизања нивоа заштите животне средине и задовољства корисника.

### 6.1 Мисија и визија

Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш основано је за обављање комуналне делатности од општег интереса, као једино надлежно предузеће за ову врсту услуга у граду.

**Мисија** предузећа је да на територији Града Ниша поверене делатности обавља на начин да услуга буде правовремена и доступна свим корисницима.

Поверене комуналне делатности су:

1. Управљање комуналним отпадом
2. Одржавање чистоће на површинама јавне намене
3. Одржавање јавних зелених површина
4. Димничарске услуге
5. Делатност зоохигијене

**Визија** Јавно комуналног предузећа “Медиана” Ниш је да у областима којима се бави постане најуспешније комунално предузеће и регионални лидер, уз континуирано побољшање процеса пружања услуга, увођење нових услуга и примену савремених трендова и технологија, држећи се принципа одрживог развоја.

### 6.2 Циљеви

Јавно комунално предузеће “Медиана” Ниш има за циљ да постигне потпуно задовољство и лојалност корисника, дефинисањем и реализацијом следећих циљева исказаних по секторима:

Сектор управљања отпадом

- подизање нивоа степена доступности услуга,
- подизање нивоа степена поновног искоришћења отпада,
- повећање броја становника које опслужује једно специјално возило,
- повећање броја запослених на 1.000 корисника,
- осавремењавање возног парка.

Сектор одржавања јавне хигијене,

- повећање броја запослених по хектару површине за чишћење,
- повећање учешћа отпада које сакупи Сектор јавне хигијене у односу на укупну количину депонованог отпада,
- осавремењавање возног парка,
- повећање учешћа стерилисаних паса и мачака у броју укупно ухваћених,
- смањење броја пристиглих тужби за уједе паса и мачака.

#### Сектор зеленила

- подизање нивоа степена доступности услуга,
- повећање зелених површина обухваћених услугом годишњег програма одржавања јавног зеленила,
- повећање броја запослених по хектару одржаване површине.

#### Димничарске услуге

- повећање процента обухваћености физичких лица и правних лица димничарским услугама.

### **Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења**

## **7. ИНФОРМАЦИЈЕ О ОТКУПУ СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА**

Предузеће не поседује сопствене акције и уделе, па с тога није ни вршило откуп.

## **8. ПОСТОЈАЊЕ ОГРНАКА**

Предузеће нема регистроване огранке.

## **9. АКТИВНОСТИ И ИСТРАЖИВАЊА**

### **9.1 Анализа тржишта**

Јавно комунално предузеће "Медиана" Ниш основано је Одлуком о оснивању Јавно комуналног предузећа "Медиана" Ниш ("Сл. лист града Ниша", бр. 143/2016 - пречишћен текст 3/2017 -

испр.и 18/2018) као једино предузеће на територији града Ниша за обављање поверених делатности.

Предузеће врши широк спектар услуга које су дефинисане Одлуком о оснивању, а корисници наших услуга су сва физичка и правна лица на територији града Ниша.

## **10. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ**

За процену финансијског положаја и успешности пословања Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш користи дугорочне и краткорочне кредите. Дугорочни кредити које предузеће користи узимају се за набавку и модернизацију опреме за обављање делатности. Предузеће узима кредит на период 3-7 година уз најповољнију каматну стопу.

Краткорочни кредити се узимају за управљање текућом ликвидношћу.

## **11. ФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ**

### **11.1 Ризици у пословању и управљање ризицима**

Управљање ризицима и контрола ризика дефинисана је актима:

1. Стратегијом управљања ризицима и контрола ризика.
2. Правилником о финансијском управљању и контроли.

Наведеним актима је дефинисано:

- Управљање ризицима;
- Контрола ризика; и
- Информисање и комуникација о утврђеним ризицима и резултатима на њиховом уклањању.

Један од највећих финансијских ризика у пословању предузећа је наплата потраживања. Јавно комунално предузеће „Медиана“ Ниш је дужна да врши услугу сакупљања и транспорта отпада, а у циљу заштите животне средине, свим субјектима на територији Града Ниша без обзира на плаћање пружених услуга.

Сва потраживања уредно се анализирају и предузимају радње у сврху наплате потраживања (опомене, закључење споразума о репрограму дуга, подношење предлога за извршење).

## **11.2 Изложеност ценовном ризику, кредитом ризику, ризику ликвидности и новчаног тока, управљање ризицима и оцена њихове ефикасности**

### **11.2.1 Ценовни ризик**

Овај ризик сврстава се у високе ризике, обзиром да су цене контролисане а не економске. Ценовни ризик подразумева неизвесност губитака који могу настати због неадекватне политике цена али и због неадекватних промена у другим ценама, каматним стопама, девизном курсу и вредности новца.

Цене услуга су двоструко регулисане: од стране локалне самоуправе и од стране Републике преко циљане инфлације. Ризик је да неће бити одобрена потребна цена, што ће утицати на смањење прихода од основне делатности у односу на раст трошкова. Предузеће не може да утиче много на смањење овог ризика али може на ублажавање, кроз предлагање одређене висине цена и рационализацију трошкова како би смањило негативни утицај неадекватне цене.

Предузеће, такође, може да утиче на ублажавање и избегавање ценовног ризика кроз одредбе уговора у поступцима јавних набавки којим регулише да се њихова промена цена може реализовати само уз сагласност наручиоца.

### **11.2.2 Кредитни ризик**

Коришћење кредита за текућу ликвидност и дугорочних кредита за набавку опреме преузеће је изложено ризику камата. На избегавање и ублажавање овог ризика предузеће утиче кроз поступак јавних навки (и ако није законски обавезан) избором понуђача са најповољнијом каматом и осталим трошковима. На тај начин избегава ризик да постоје одређени трошкови кредита који су непознати приликом закључења уговора о кредиту. Спровођењем поступка јавних набавки преузеће добија повољније каматне стопе као и остале услове кредитирања.

### **11.2.3 Ризик ликвидности и новчаног тока**

Ликвидност предузећа представља његову способност да у року исплаћује своје доспеле обавезе. Управљање ризиком ликвидности представља значајан део сигурног пословања предузећа. Предузеће смањује утицај ризика на пословање тако што прави месечне планове наплате прихода и обавеза које доспевају. Посебан акценат се ставља на наплату потраживања до висине утврђених месечних обавеза. На овај начин се, такође, врши и усклађивање ризика новчаног тока.

в.д.директора

---

Ирена Стаменковић, дипл.машински инжењер